

EFFEKTIVARE ARBETE MED LEAN



Att utnyttja de resurser som finns så effektivt som möjligt är förmodligen någonting de flesta företag strävar efter. Inom social- och hälsovårdsbranschen är det extra viktigt att utveckla en så god kvalitet som möjligt av tillgängliga resurser. Detta har CLL tagit fasta på och erbjuder i höst en grundutbildning i Lean för ledare och andra yrkesverksamma inom social- och hälsovård.

Pia Lindberg arbetar för Memeologen på verksamhetsstaben i Västerbottens landsting i Sverige och ansvarar för utbildningen som ges vid CLL i Jakobstad. Hon förklarar att Lean kommer direkt från engelskans *lean* (smal, tunn) och symboliserar att verksamheten är så enkel och kostnadseffektiv som möjligt. När man arbetar enligt Lean skalar man bort onödiga processer, så som till exempel dubbelarbeten och långa transporter.

– Lean är egentligen en filosofi, ett tänkesätt, och kommer ursprungligen från Japan där den kallas The Toyota Way eftersom filosofin härstammar från bilföretaget Toyota, förklarar Pia Lindberg.

Under utbildningen strävar Lindberg till att skapa förståelse för vad Lean innebär. Hon berättar att västerlänningar åkte till Japan under 1970- och 1980- talen och tog hem verktygen och metoderna för Lean, men glömde tänkesättet som är en mycket viktig del i processen.

– Det handlar om att kunna se långsiktigt och skapa strukturer som är effektiva på sikt, istället för kortsiktiga lösningar som kanske sparar pengar för stunden men inte fungerar i längden.

Utbildningen fokuserar på principer för ledning och styrning och diskuterar hur man skapar förutsättningar för att förbättra vården. Strategier för att nå verksamhetens mål är en viktig punkt som behandlas såväl teoretiskt som genom praktiskt arbete.

Grundutbildningen i Lean består av seminarieträffar och handledning via e-post och telefon mellan träffarna. Tanken är att deltagarna skall få prova metoder och verktyg på hemmaplan och konkret få stöd i sitt arbete.

– Målet för utbildningen är att vi kommer igång med arbetet enligt Lean. Sedan kan det ta några år innan allt börjar löpa men det gäller att ha is i magen och se långsiktigt, säger Lindberg.

Läs mer om grundutbildningen i LEAN inom social- och hälsovård vid CLL:
<http://www.cll.fi/educations/grundutbildning-i-lean-inom-social-och-halsovard/>